



FORUM **RNP** 2015  
mobilidade

# Gerenciamento de Portfólio de Projetos

## Painel de Debates





**16:30 > 18:00**

**Governança e Liderança - Sala 1**

**Moderador: José Carlos Alves (Presidente do PMI-DF)**

Este painel apresentará dois cases de implantação de disciplinas e métodos para a Gestão de Portifólios, enfatizando questões como requisitos culturais, alinhamento com a estratégia, vinculação às estruturas de governança, métodos de gestão, necessidade de suporte tecnológico, entre outros.

16:30 > 16:40 | Abertura – Gerenciamento de Portfólio de Projetos

16:40 > 17:10 | Case do Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação (FNDE)

**Palestrante(s): Anderson Aquino (Coordenador do Escritório de Projetos de TI do Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação - FNDE), Eduardo Cheng (Coordenador Geral de Desenvolvimento da Diretoria de Tecnologia no Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação - FNDE)**

17:10 > 17:40 | Case da Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (Capes)

**Palestrante(s): Patrícia Amaral (Assessoria de Governança de TI da Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior - CAPES), Maria Carolina Cunha (Assessoria de Governança de TI da Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior - CAPES)**



## Maior Associação Global sem fins Lucrativos de Gerenciamento de Projetos no Mundo

- Mais de 800,000 membros profissionais certificados, 274 capítulos, 205 países
- 10-15% de crescimento annual nos últimos 15 anos

## Padrões Globais

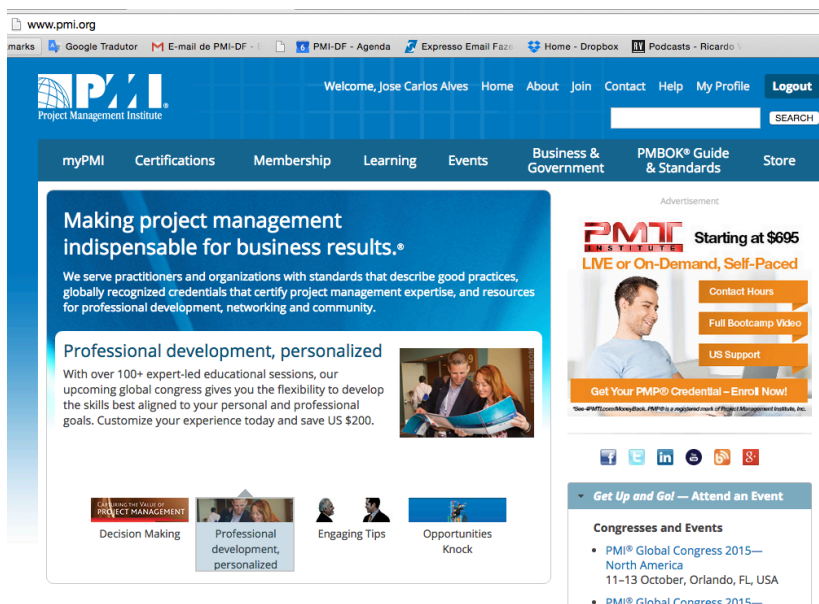
- 14 Acreditações Internacionais
- +4 milhões de cópias do Guia PMBOK® em circulação

## Certificações

- Seis das principais certificações usadas no mundo
- PMP® | CAPM® | PgMP®  
PMI-RMP® | PMI-SP® | PMI-ACP®

## Divulgação da excelência em gerenciamento de projetos:

- Empresas, Governos, ONGs
- Executivos nível C: CEO, COO, CHR, CFO
- Audiência Local e Regional: chapter outreach



# Os Números do PMI



## Ficha de dados do PMI

Estatísticas de 31 maio 2015

Quase **5 milhões** de Edições do *Guia PMBOK*® estão em circulação!

### TOTAL DE MEMBROS

462.074

...em mais de  
**205** países



O PMI tem **274** Capítulos  
e **15** potenciais Capítulos

### CRENCIAIS/CERTIFICAÇÕES

Totais de Detentores Ativos:

<b>CAPM</b> ® Certified Associate in Project Management	28.594
<b>PMP</b> ® Project Management Professional	660.338
<b>PfMP</b> ® Portfolio Management Professional <b>NOVO EM 2014</b>	235
<b>PgMP</b> ® Program Management Professional	1.304
<b>PMI-RMP</b> ® PMI Risk Management Professional	3.215
<b>PMI-SP</b> ® PMI Scheduling Professional	1.355
<b>PMI-PBA</b> ™ PMI Professional in Business Analysis <b>NOVO EM 2014</b>	333
<b>PMI-ACP</b> ® PMI Agile Certified Practitioner	8.514

### PUBLICAÇÃO



4.917.584

Total de cópias de  
todas as edições\*  
do *Guia PMBOK*®  
em circulação

\* incluindo as traduções  
publicadas pelo PMI

# O PMI-DF (www.pmidf.org)



A Seção do Distrito Federal iniciou as suas atividades em 1999.

- Conselho Consultivo
- Conselho Fiscal
- Diretoria Executiva
- Diretores Adjuntos

# Benefícios do PMI DF aos filiados



## MISSÃO

"Servir aos interesses profissionais de seus filiados e contribuir para o desenvolvimento da comunidade de gerenciamento de projetos no Distrito Federal."

## BENEFÍCIOS

- Descontos nos parceiros
- PDU's em evento free
- Prêmios "**CANDANGO**"
  - **UNIVERSITÁRIO** (pesquisa)
  - **PROFISSIONAL** (case de sucesso)
- Descontos expressivos no eventos do PMI-DF
- Cursos de certificação ministrados pelo PMI-DF ou por parceiros



- Conduzido desde 2006
- Pesquisa global anual
- Traça as maiores tendências
- Destaca a pesquisa original
- Reporta o retorno e entendimento de gerentes de projeto, programa e portfólio



Fonte: 2015 PMI Pulse of the Profession®



# Pulse of the Profession



**Alto Desempenho**  
80% ou mais  
dos projetos atingem  
todas as três medidas



**12%** das  
Organizações



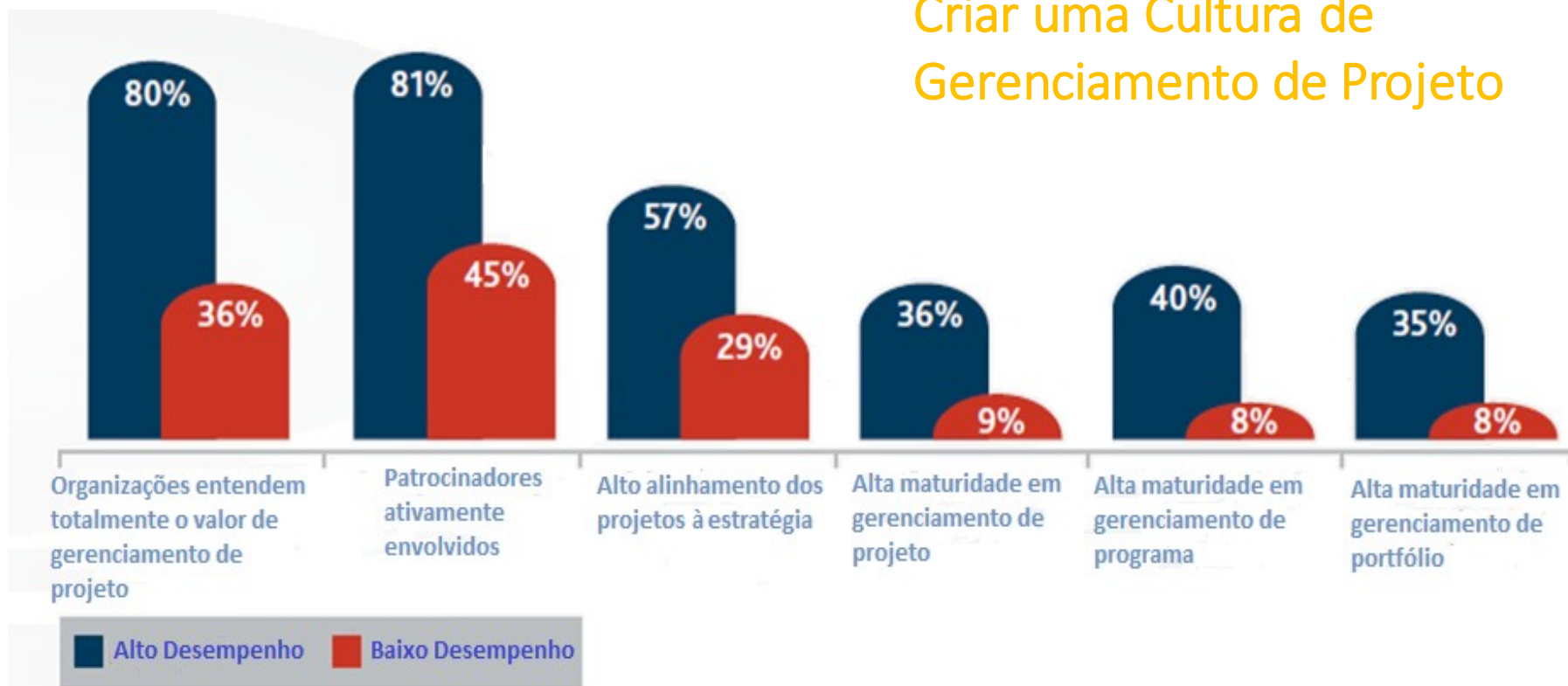
**22%** das  
Organizações



**Baixo Desempenho**  
60% ou menos  
dos projetos atingem  
Todas as três medidas

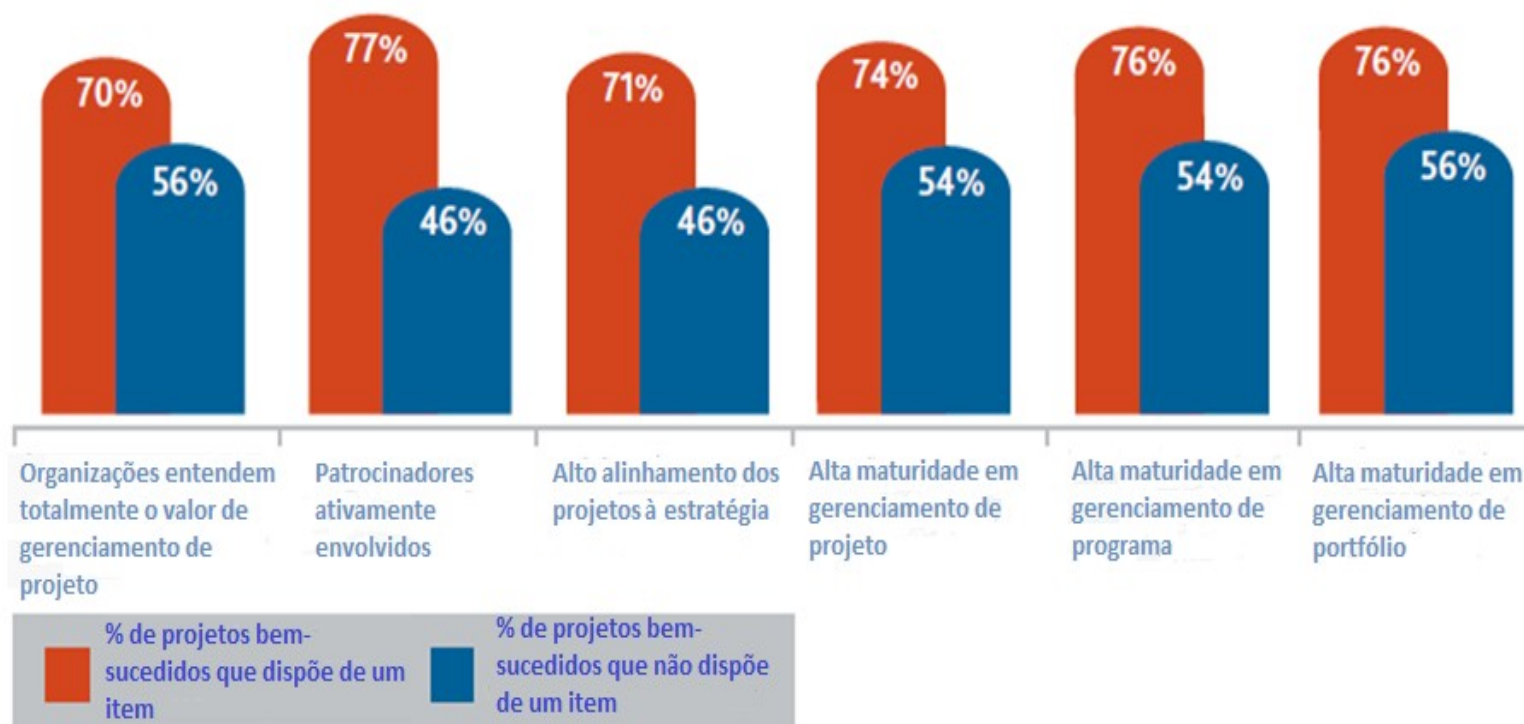


## Criar uma Cultura de Gerenciamento de Projeto





## Cultura: Componentes de Projetos Bem-Sucedidos





## Pulse of the Profession

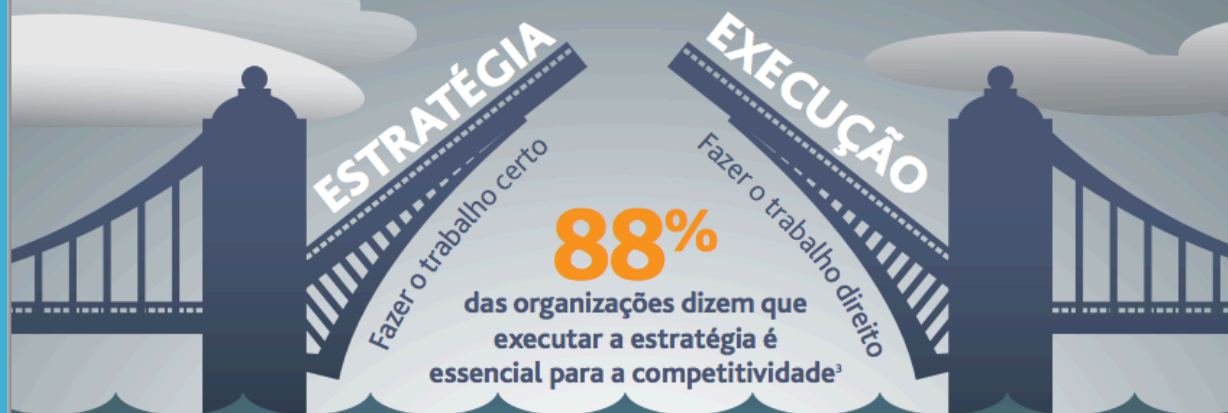
O relatório 2015 *Pulse* revela que organizações deveriam **retornar ao básico** do gerenciamento de projeto, programa, e portfólio para ganhar **vantagem competitiva**:

- Focando nos aspectos fundamentais de **desenvolver uma cultura** de gerenciamento de projeto
- **Cultivando talento**
- **Definindo processos** para capturar valor



## O GERENCIAMENTO DE PORTFÓLIO CONECTA AS PARTES

As organizações se esforçam para implementar a estratégia



### O IMPACTO:

**44%**  
das iniciativas  
estratégicas falham<sup>1</sup>

**\$109 milhões**  
desperdiçados para cada  
\$1 bilhão investido em projetos e programas<sup>1</sup>



Maturidade em gestão de portfólio em geral conduz a iniciativas estratégicas bem-sucedidas:

**72%**

**Sucesso<sup>1</sup>**  
alta maturidade,

**46%**

**Sucesso<sup>1</sup>**  
baixa maturidade

Alto alinhamento de projetos e programas à estratégia aumenta a taxa de sucesso de iniciativas estratégicas:

alto alinhamento  
**65%**

**Sucesso<sup>1</sup>**

baixo alinhamento  
**35%**

**Sucesso<sup>1</sup>**

Gestão de portfólio altamente eficaz resulta em aproximadamente

**30%**

**aumento no ROI<sup>2</sup>**  
dos projetos

<sup>1</sup> PMI's 2014 Pulse of the Profession® Relatório: O Alto Custo da Baixa Performance, 2014

<sup>2</sup> PMI's Pulse of the Profession® Relatório: Gerenciamento de Portfólio, 2012

<sup>3</sup> The Economist Intelligence Unit, Porque Boas Estratégias Falham: Lições para os Altos Executivos, 2013



## PfMP® - Profissional de Gerenciamento de Portfólio do PMI®

- A certificação de Profissional de Gerenciamento de Portfólio do PMI (PfMP)® reconhece o nível avançado de experiência e as habilidades de gerentes de portfólio.
- A PfMP® demonstra a comprovada capacidade no gerenciamento coordenado de um ou mais portfólios que visam a atingir os objetivos organizacionais.
- Os detentores da certificação PfMP são responsáveis pela execução do processo de gerenciamento de portfólio, pela comunicação em torno do progresso do portfólio e recomendações para a ação.
- Enquanto os gerentes de projetos e programas são responsáveis **por fazer o trabalho certo**, esta é uma certificação ideal se você é responsável por assegurar que sua organização **está fazendo o trabalho certo**.



The screenshot shows the PMI website's Portfolio Management page. The header includes the PMI logo and navigation links: Home, About, Join, Contact, Help, My Profile, and Login / Register. A search bar is also present. The main navigation menu includes myPMI, Certifications, Membership, Learning (selected), Events, Business & Government, PMBOK® Guide & Standards, and Store. The breadcrumb trail reads: Home > Learning > Portfolio Management. The page content is divided into several sections: 1. Portfolio Management: A section with the heading "Set yourself apart from the competition with portfolio management." and a paragraph explaining the competitive advantage of portfolio management. 2. 62%: A statistic stating "Organizations that are effective in portfolio management had 62% of products meet or exceed expected ROI." with a citation to a 2012 PMI report. 3. Practitioner Perspective: A section featuring a photo of Steve Butler, MBA, PMP, Head of Delivery in Winchester, England. He shares a quote: "If portfolio management is ignored or not done well, it doesn't matter how well program and project management are done; it doesn't matter if projects are consistently delivered on time and on budget — if the services and products that are delivered do not keep with the overall organizational strategy, someone is headed for trouble." 4. PMI's Portfolio Management Professional (PfMP)™ Credential: A section describing the credential and its benefits. 5. Training Courses and Events: A section with a link to "Portfolio management professional development courses »".

- Quem deve se candidatar?
- Requisitos da Certificação de Gerenciamento de Portfólio
- Como se candidatar e se preparar para a prova
- Mantenha sua certificação PfMP



## Requisitos para Certificação



Para se candidatar à certificação PfMP você precisa ter:

Um diploma de ensino médio (ensino médio ou equivalente), com ao menos 7 anos (10.500 horas) de experiência em gerenciamento de portfólio dentro do período dos últimos 15 anos.

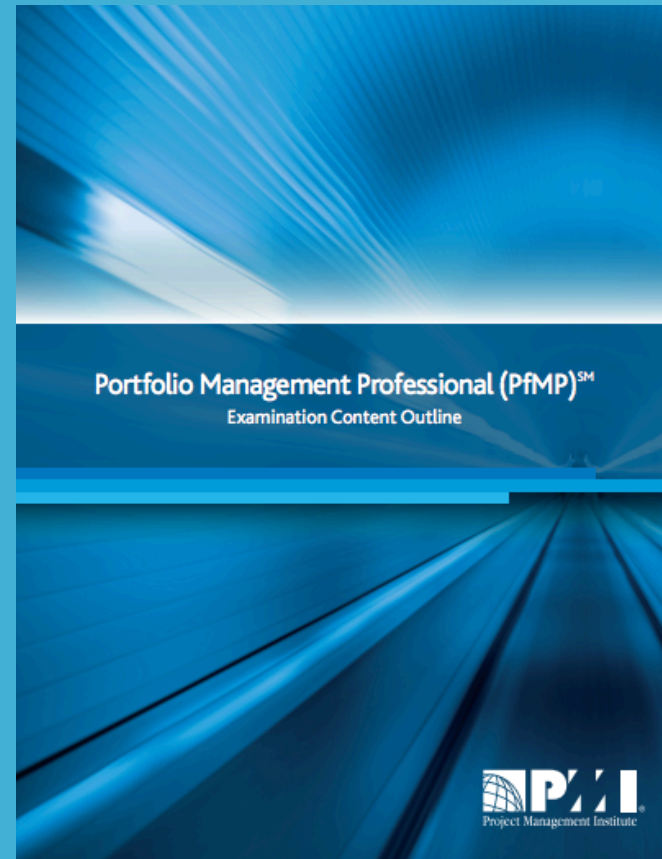
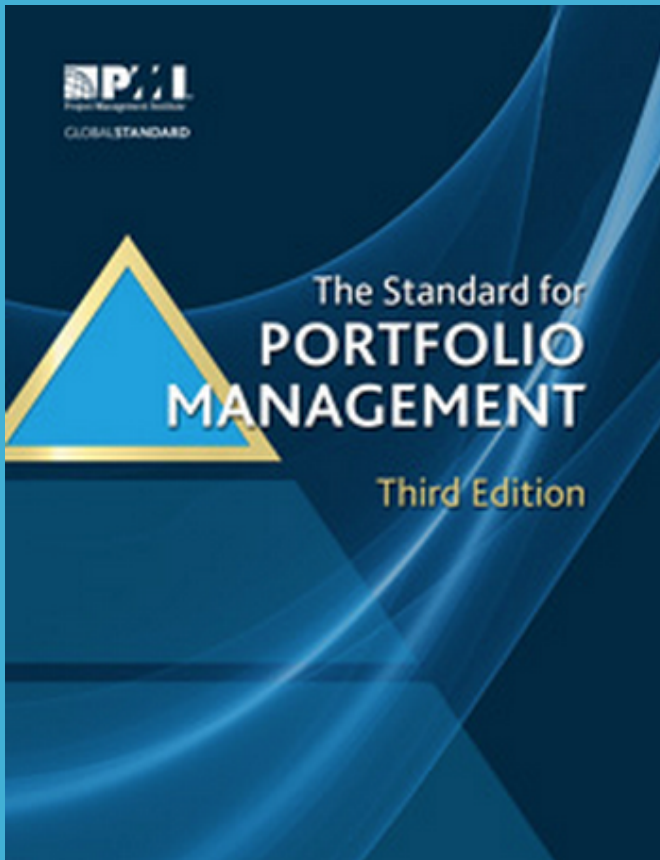
OU

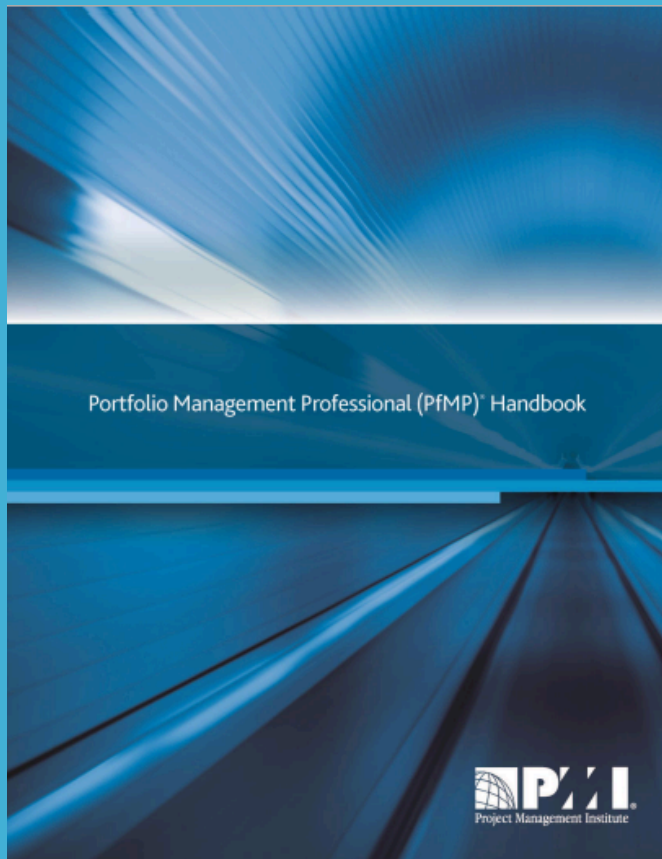
Uma formação de 4 anos (bacharel ou equivalente), com ao menos 4 anos (6.000 horas) de experiência em gerenciamento de portfólio dentro do período dos últimos 15 anos.

E

Como o gerenciamento de portfolio enfoca assuntos de investimento estratégico e decisões organizacionais de alto nível, é pertinente que o candidato tenha uma experiência profissional em negócios sólida. Todos os candidatos devem possuir um mínimo de 8 anos (96 meses) de experiência profissional em negócios.

# Gerenciamento de Portfólio





## Reference Materials for Portfolio Management Professional (PfMP)<sup>SM</sup> Credential Examination

Exam candidates should be aware that the Portfolio Management Professional (PfMP) examination is not written according to any single text or singularly supported by any particular reference. PMI does not endorse specific review courses, resources, references or other materials for certification preparation. The references listed below are not inclusive of all resources that may be utilized and should not be interpreted as a guaranteed means of passing the exam. As the PfMP is a competency-based credential which assesses the integrated set of knowledge, skills and abilities as gained from both practical and learned experiences, it should also be noted that the references identified herewith are but one element of a broader set of educational resources and texts that might possibly be utilized for exam study and preparation. This reference list is provided as a courtesy only and for the non-PMI publications on the list PMI does not endorse such publication or warrant the accuracy of the information or opinions contained therein.

***The Standard for Portfolio Management***

Author: Project Management Institute  
Publisher: Project Management Institute

***Mastering Project Portfolio Management: A Systems Approach to Achieving Strategic Objectives***

Author: Michael Bible  
Publisher: J. Ross Publishing

***Business Driven Project Portfolio Management: Conquering the Top 10 Risks That Threaten Success***

Author: Mark Price Perry  
Publisher: J. Ross Publishing

***Advanced Project Portfolio Management and the PMO: Multiplying ROI at Warp Speed***

Author: Gerald I. Kendall  
Publisher: J. Ross Publishing

***Translating Corporate Strategy into Project Strategy: Realizing Corporate Strategy Through Project Management***

Author: Peter Morris, Ashley Jamieson  
Publisher: Project Management Institute

***Portfolio Management for New Products***

Author: Robert G. Cooper, Scott J. Edgett, Elko J. Kleinschmidt  
Publisher: Perseus Publishing

***The Program Management Office***

Author: Craig J. Letavec  
Publisher: J. Ross Publishing

***Project Portfolio Management: A Practical Guide to Selecting Projects, Managing Portfolios, and Maximizing Benefits***

Author: Harvey A. Levine  
Publisher: Jossey-Bass

***Optimizing Corporate Portfolio Management: Aligning Investment Proposals with Organizational Strategy***

Author: Anand Sarwal  
Publisher: Wiley

***Essential Project Investment Governance and Reporting***

Author: Steven C. Rollins, Richard B. Larza  
Publisher: J. Ross Publishing





Ministério da  
Cultura

Ministério da  
Saúde

Ministério da  
Educação

Ministério da  
Ciência, Tecnologia  
e Inovação



# FORUM **RNP** 2015

## mobilidade

José Alves, PMP  
[Jose.alves@pmidf.org](mailto:Jose.alves@pmidf.org)

