

**RNP**

**REDE NACIONAL DE ENSINO E  
PESQUISAS**

**A CRIATIVIDADE  
NA ERA DIGITAL**

**ãnima**  
EDUCAÇÃO  
**SÃOJUDAS**  
UNIVERSIDADE

**Ozires Silva**  
Chanceler – USJT  
29 Agosto 2018



- **Sempre jogue para ganhar com a coragem que você tem agora, não com a coragem que você desejaría ter.**
- **O progresso real pode ser feito!**
- **As tecnologias e o conhecimento estarão sempre à frente, com grandes oportunidades!!!**



**O MUNDO  
DIGITAL  
MUDOU TUDO**

**HOJE PENSAMOS  
DIFERENTE E  
TEMOS FERRAMENTAS  
DIFERENTES!!!**



- **Avança-se com base na criatividade, conhecimento e inovações!!!**
- **Produtos inteligentes são produzidos e lançados em produção em cada momento!**
  - **Empresas e Entidades que se lançaram nessa rota estão vencendo!!!**



**CADA UM DE NÓS PODEMOS  
FALHAR EM NOSSOS OBJETIVOS  
SE NÃO CULTIVARMOS  
CONCEPÇÕES ESTRATÉGICAS,  
PROCURANDO ANTECIPAR O  
FUTURO CRIANDO NOVOS  
ESPAÇOS E INOVANDO!**

**PARA TANTO,  
PRECISAMOS  
DE LÍDERES!!!**



- **Os Líderes, com sua capacidade criativa de gerar ideias, inovar, moldar ações, administrar e motivar pessoas, formam equipes, gerenciando-as e as mobilizando, para aglutinar resultados e chegar a objetivos incomuns e ambiciosos!**

**É UMA  
PERMANENTE  
GERAÇÃO DE  
SINERGIAS!!!**



- **Equipes sinérgicas, gerenciando metas em comum, pensa harmoniosa e conjuntamente, para superar obstáculos e vencer desafios.**
- **Diferentemente do passado essas equipes caminham unidas na busca de Objetivos Corporativos.**

# WALT DISNEY, EMPREENDEDOR DO PASSADO, TINHA, E TEM, TODA A RAZÃO!!!

Eu gosto do  
impossível porque lá  
a concorrência é  
menor.

Walt Disney

“ PENSADOR



**CADA UM  
CERTAMENTE  
JÁ VIVEU  
INICIATIVAS  
ESTRATÉGICAS**



**ALGUNS CHEGARAM A BONS  
RESULTADOS  
E OUTROS NÃO!!!**

**POR QUE?**

- **Tinham objetivos claros e se apoiavam em oportunidades de mercado, com acesso e capacidade competitiva? Equipes competentes se formaram?**

# **PODEMOS LEVANTAR EXEMPLOS, QUE SÃO MUITOS!!!**

**Liderar pelo exemplo  
não é uma das maneiras de liderar;  
É A ÚNICA !**



- **No Século XIX, a liderança do conhecimento ocorria na Europa, que, com grandes descobertas, sacudiu o mundo!**
- **No Século XX essa liderança foi conquistada pelos Estados Unidos!**

**Como?**

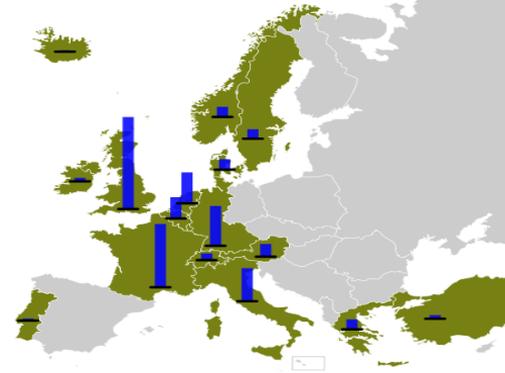
**Formando e absorvendo pessoas  
talentosas e capazes!**

# ALGO SOBRE O PLANO MARSHALL!!!



- **Plano Marshall, ou Plano de Recuperação Europeia em 1947, foi um programa de ajuda econômica dos EUA aos países da Europa Ocidental após a II Guerra Mundial.**
- **O objetivo do plano era reconstruir economicamente os países europeus ocidentais que foram destruídos e sofreram perdas com a Guerra.**

# MAS HOUEVE UMA IMPORTANTE VISÃO ESTRATÉGICA!!!



- **O PLANO MARSHALL ganhou um outro resultado sobre seu valor.**
- **Deu início a uma enorme transferência da Cultura Científica-Cultural da Europa para os Estados Unidos!**

**Uma grande massa de Cientistas e Líderes Culturais Europeus transferiu o centro da competência mundial para a América do Norte!**

# ESSE CONTEXTO TRAZ-NOS PARA O MUNDO DA COMPETIÇÃO GLOBAL!!!



- **Sim, confirma a importância do conhecimento e da cultura, de Recursos Humanos, entre os melhores!**
- **O elenco de ESTIMULOS DO RNP, pode ser muito mais amplo e abrangente!**

**Aceitando, analisando e propondo soluções gerenciais, ousadas e eficazes para nossa conjuntura brasileira, hoje razoavelmente ausente desse cenário!!!**



- **FORAM TÉCNICAS GERENCIAIS EFICIENTES QUE CONSOLIDARAM AS BASES COMPETITIVAS PARA A INDÚSTRIA MUNDIAL, ABRINDO OPORTUNIDADES PARA AS EMPRESAS DE PAÍSES QUE PROSPERARAM!**
- **ISSO MONTOU UM PANORAMA MUNDIAL QUE DEIXA POUCOS ESPAÇOS, TUDO OCUPADO POR CONGLOMERADOS QUE CONTROLAM E MANIPULAM O MERCADO ATUAL !!!**

**A EMBRAER DE HOJE  
CRIOU SEU ESPAÇO,  
COMPETINDO E  
VENCENDO!**



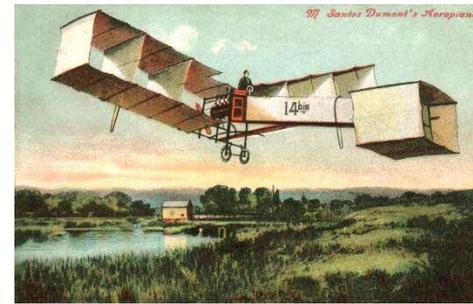
- **No passado, a coragem e a ousadia de Líderes que, com uma Visão de Futuro, trouxeram a empresa aos dias atuais!**
  - **Acreditando nos seus propósitos, propelidos pelo entusiasmo e guiados por isso, foram montadas equipes que produziram resultados diferentes, num país que não se desenvolvia!**

**EM 1969, QUANDO FOI CRIADA, POUCO OU NADA SE ANTECIPAVA SOBRE O MUNDO GLOBAL DE HOJE!**



- **O Brasil dava seus primeiros passos na fabricação de produtos mais avançados como automóveis e outros da mecânica mais a frente, sempre **sob licença** dos USA, da Europa e algo do Japão!**
- **Desde há muito pouco se aplica com sucesso inovações nacionais, embora **CULTURA + COMPETÊNCIA + TECNOLOGIA** sejam mais presentes na dinâmica do Comércio Exterior mundial!**

# POUCOS PENSAVAM NO OBJETIVO CENTRAL, O DE FABRICAR AVIÕES NO BRASIL



- Embora, Santos Dumont, grande pioneiro brasileiro, tinha realizado o primeiro voo com um aparelho mais pesado do que o ar, em Paris de 1906, no Brasil, a pergunta, **SESSENTA ANOS DEPOIS**, era:
- **Por que um país continental, o Brasil, não fabricava aviões, deles precisando?**

# A FAB ROMPEU O CICLO DE PERDAS, INVESTINDO EM EDUCAÇÃO



- Em 1950 criou o  
**ITA**

**Instituto Técnico de Aeronáutica,**  
como instituição de ensino e o  
**CTA**

**Centro Técnico de Aeronáutica,**  
como unidade de Pesquisas e  
**Desenvolvimento!**

# **NO VELHO DEPARTAMENTO DE AERONAVES DO CTA EM SJCAMPOS**



- **Em 1963, uma pequena equipe de jovens graduados pelo ITA, começou a questionar se existiria um tipo de avião, que fabricado no Brasil, poderia ser procurado e vendido em todo o mundo!**
- **Uma difícil proposição, pois se desejava fugir da concorrência mundial, para não ser derrotados por ela!**

**PERSISTINDO,  
CHEGARAM A UMA  
BOA IDEIA!!!**



- **Numa madrugada de 1965, finalizando um relatório para a FAB, alguns dados mostravam que as cidades menores estavam perdendo o serviço regular de transporte aéreo!**
- **Surgiu uma instigante pergunta!**

**POR QUE?**

# **A INEXISTENTE AVIAÇÃO REGIONAL**



- **No início de 1960, os fabricantes de mundiais de aviões de transporte passaram a fabricar jatos maiores e mais velozes. As cidades menores, sem infraestrutura adequada, deixaram de contar com o transporte aéreo!**
- **Um problema SOBRE O QUAL NOS DEBRUÇAMOS!**

**PENSAMOS NA CRIAÇÃO de um novo tipo de avião, robusto e pequeno, capaz de operar em aeroportos menores e sem infraestrutura desenvolvida!**

# O TIME DO CTA ACREDITAVA QUE TINHA DESCOBERTO UMA OPORTUNIDADE



- A hipótese de um real nicho aberto no mercado mundial começou a crescer!
- As empresas LÍDERES na produção de aviões achavam não ser possível que um avião menor, pudesse conseguir uma operação viável e lucrativa.
- Mas os jovens Engenheiros daquela equipe do CTA imaginava que um Projeto dessa natureza poderia nos colocar longe das pressões da concorrência mundial!

## **E O CTA, EM SJCAMPOS ERA O LOCAL CERTO PARA O PROJETO**



- **No entanto, a credibilidade era pequena e precisava-nos provar que o projeto era possível!!!**
- **Tínha-se de demonstrar que seria possível operar um avião, adaptado às pistas curtas, abrindo um novo Mercado para a Aviação Comercial!**

**Lançamo-nos para provar aquele conceito, criando um protótipo que voasse e se tornasse um Demonstrador da Tese!**

**A equipe  
trabalhou quatro  
anos para criar a  
Prova do  
Conceito, fazendo  
voar um protótipo  
do  
BANDEIRANTE!!!!**

**Esta é a foto  
original na manhã  
de 22 Out 1968**

**Estava sendo  
criada a  
AVIAÇÃO DE  
TRANSPORTE  
AÉREO  
REGIONAL**



**FOI DIFÍCIL  
COMEÇAR A  
PRODUÇÃO DA  
EMBRAER**

eU | sOu | Op  
cONtRa

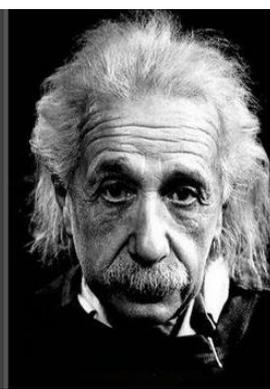
- **Com aquele primeiro voo havia um produto, mas os empresários nacionais não aceitaram participar de um tão ousado projeto, criando uma nova Empresa Brasileira!**
- **Não se pensava em capital de fora!**
- **Foi imaginada numa Sociedade de Economia Mista, mas...**

**O GOVERNO NÃO  
ACEITOU A  
PROPOSTA**

Triste época! É mais fácil desintegrar um átomo do que um preconceito.

Albert Einstein

 PENSADOR



**Sentia-se sem nenhuma solução!!!**

**MAS...**

**De repente, algo mudou tudo!**

**Surgiu um Dia de Sorte!!!**

# NUMA MANHÃ DE TRABALHO NUM DOMINGO!!!



**20 de Abril de 1969**

- **O Presidente da República voava para Guaratinguetá, cujo aeroporto estava fechado por forte nevoeiro.**
- **SJCampos funcionou como alternativa!**
- **Embora domingo, nosso grupo trabalhava e pudemos receber o Presidente!!!**
- **Foi uma grande oportunidade e convencê-lo para autorizar a criação de uma nova empresa estatal de capital misto!**

**O Presidente acreditou no Projeto!!!**

# SUCESSO!!!



**Em 26 de Junho de 1969**

**Numa reunião Ministerial, convocada pelo  
Presidente, a primeira vez  
foi pronunciado o nome da**

**EMBRAER**

**Empresa Brasileira de Aeronáutica S.A.**

**Criada sob a forma de uma Sociedade de  
Economia Mista, por Lei de 19 Ago 1969**

# A IMAGINAÇÃO NÃO CHEGAVA À EMPRESA DE HOJE



## **MAS FORAM PRODUZIDAS OUSADAS ESTRATÉGIAS:**

- **Criar produtos e marcas originais, respondendo aos requisitos internacionais;**
- **Desenvolver tecnologias novas e ganhar a cooperação internacional;**
- **Investir muito em educação e treinamento da força de trabalho e buscar**

**Uma reputação mundial!!!**

**GANHOU-SE A CONFIANÇA DA FAB  
QUE ENCOMENDOU 80 UNIDADES  
DO EMB 110 BANDEIRANTE  
Primeiro avião de Transporte  
Aéreo Regional, muito usado  
pela própria FAB**



**Conquistou-se o Certificado de Aprovação  
do FAA nos USA!  
E lá foi vendida um boa quantidade  
daquele novo avião!**

**VOCÊS CONHECEM ESSA HISTÓRIA E  
MILHARES DE BRASILEIROS,  
ENGENHEIROS E TÉCNICOS,  
TRABALHAM NA EMBRAER DE HOJE!**



**CHEGAMOS  
A UMA  
REALIDADE  
MAIOR QUE  
OS  
SONHOS  
INICIAIS!**



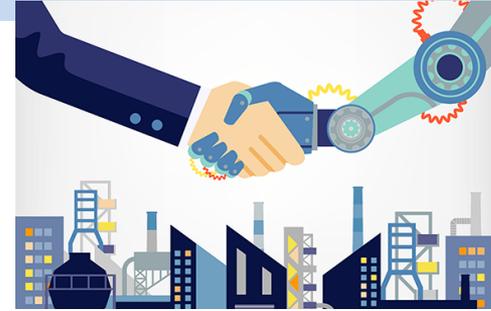
Então, vamos  
combinar. A  
partir deste ano

# HÁ DÉCADAS O BRASIL ENFRENTA UMA INFINDÁVEL CRISE INSTITUCIONAL



- **Apesar de esforços, há unânimes opiniões, tanto das autoridades, como de potenciais investidores do setor privado, que não podemos prosseguir, importando importantes quantidades de produtos de alto valor e comprando no exterior equipamentos caros e desenvolvidos com base na digitalização**

# TEMOS DE MONTAR NOVAS POLÍTICAS E SOLUÇÕES COM URGÊNCIA



- **Gerando novas atitudes e compreensão, lembrando que a produção de algo sofisticado somente é possível com insumos digitais e com equipes educadas e treinadas.**
- **Precisamos dessa indústria digital, priorizando entre as mais inovadoras e profícuas, em planos, conhecimento, tecnologias e avanços importantes!**



**PODEMOS CRIAR E COMENTAR  
AMPLAMENTE MUITOS PROJETOS QUE  
POSSAM SER DE INTERESSE DESSAS  
NOVAS EMPRESAS INDUSTRIAIS  
FOCADA EM PRODUTOS DE USO GERAL  
E MESMO NO SETOR MILITAR DE  
DEFESA!**

# **O FUTURO ESTÁ EM NOSSAS MÃOS**

- **Temos de trabalhar e nos reunirmos sempre com todos para abrir caminhos que ofereçam oportunidades para os empreendedores!**
- **Temos de programar os próximos passos, contando com outras visões e visionários, trazendo propostas para o Futuro, harmonizadas com o Mundo Moderno!**

# **OS BRASILEIROS SÃO CRIATIVOS, DIZ O BANCO MUNDIAL!**

- **Uma constatação! Temos gasto uma boa quantidade de recursos financeiros para estimular a criatividade!!!**
- **Mas temos falhado no trabalho de fazer a produção, distribuição e vendas sucedendo a criatividade!!!**
- **O mercado financeiro nacional rejeita riscos, sempre colocando o dinheiro coberto por garantias excessivas!**

# **A história da EMBRAER!**

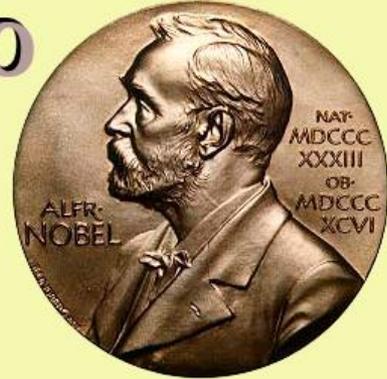
**▪ Mostra isso com clareza, pois, anos depois de tentativas, somente com o apoio do Governo é que pudemos dar partida à empresa!!!**

**E, como vemos agora, aquilo que se via, a produção de aviões brasileiros como impossível, hoje vemos como um dos grandes sucessos nacionais, na fabricação de um produto, entre os mais sofisticados!**

**TERMINO, CONTANDO-LHES DOIS  
EXEMPLOS,  
DOS QUAIS NÃO ME ESQUEÇO NUNCA  
E DE COMO PODEMOS MUDAR O FUTURO**

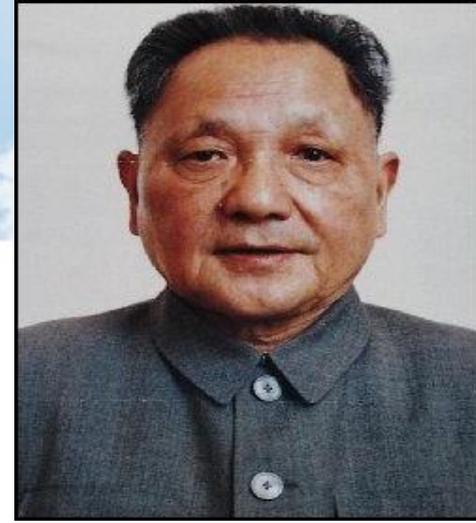
**UM DELES OCORREU NA  
SUÉCIA, EM 1994  
E OUTRO,  
NA CHINA, EM 1989!!!**

Premio  
Nobel



**NÃO TEMOS NENHUM  
BRASILEIRO  
QUE TENHA SIDO AGRACIADO  
COM O  
PREMIO NOBEL**

# CHINA UMA VONTADE DE SUCESSOS!



- **1988! Um contato de  
**PETER DRUCKER!!!****
- **Contratado pelo Governo Chinês, por  
decisão do Presidente Deng Xiaoping**
- **Um projeto para que a China pudesse  
se planejar para conquistar o mercado  
mundial!!!**

# Finalizando

**Acredite, corra atrás,  
a única coisa que existe  
entre você e o seu sonho  
é o seu medo**

*Lipka Staniewski*

**HOJE, VEMOS O BRASIL CONSAGRADO  
AO PRESENTE, SEM VONTADE (OU  
CORAGEM) DE MUDAR O FUTURO!  
CONTUDO TEMOS DE BUSCAR NOVOS  
CAMINHOS PARA CHEGAR AOS  
NOSSOS OBJETIVOS COMO NAÇÃO!!!**

**FOMOS CONVOCADOS  
A NÃO DESISTIR DO  
BRASIL**

**E fazemos questão de  
atender a esse chamado!!!**

**Temos de continuar e  
não desistir nunca!!!**

