

RNP

**REDE NACIONAL DE ENSINO E
PESQUISAS**

**A CRIATIVIDADE
NA ERA DIGITAL**

ãnima
EDUCAÇÃO
SÃOJUDAS
UNIVERSIDADE

Ozires Silva
Chanceler – USJT
29 Agosto 2018



- **Sempre jogue para ganhar com a coragem que você tem agora, não com a coragem que você desejaría ter.**
- **O progresso real pode ser feito!**
- **As tecnologias e o conhecimento estarão sempre à frente, com grandes oportunidades!!!**



**O MUNDO
DIGITAL
MUDOU TUDO**

**HOJE PENSAMOS
DIFERENTE E
TEMOS FERRAMENTAS
DIFERENTES!!!**



- **Avança-se com base na criatividade, conhecimento e inovações!!!**
- **Produtos inteligentes são produzidos e lançados em produção em cada momento!**
 - **Empresas e Entidades que se lançaram nessa rota estão vencendo!!!**



**CADA UM DE NÓS PODEMOS
FALHAR EM NOSSOS OBJETIVOS
SE NÃO CULTIVARMOS
CONCEPÇÕES ESTRATÉGICAS,
PROCURANDO ANTECIPAR O
FUTURO CRIANDO NOVOS
ESPAÇOS E INOVANDO!**

**PARA TANTO,
PRECISAMOS
DE LÍDERES!!!**



- **Os Líderes, com sua capacidade criativa de gerar ideias, inovar, moldar ações, administrar e motivar pessoas, formam equipes, gerenciando-as e as mobilizando, para aglutinar resultados e chegar a objetivos incomuns e ambiciosos!**

**É UMA
PERMANENTE
GERAÇÃO DE
SINERGIAS!!!**



- **Equipes sinérgicas, gerenciando metas em comum, pensa harmoniosa e conjuntamente, para superar obstáculos e vencer desafios.**
- **Diferentemente do passado essas equipes caminham unidas na busca de Objetivos Corporativos.**

WALT DISNEY, EMPREENDEDOR DO PASSADO, TINHA, E TEM, TODA A RAZÃO!!!

Eu gosto do
impossível porque lá
a concorrência é
menor.

Walt Disney

“ PENSADOR



**CADA UM
CERTAMENTE
JÁ VIVEU
INICIATIVAS
ESTRATÉGICAS**



**ALGUNS CHEGARAM A BONS
RESULTADOS
E OUTROS NÃO!!!**

POR QUE?

- **Tinham objetivos claros e se apoiavam em oportunidades de mercado, com acesso e capacidade competitiva? Equipes competentes se formaram?**

PODEMOS LEVANTAR EXEMPLOS, QUE SÃO MUITOS!!!

**Liderar pelo exemplo
não é uma das maneiras de liderar;
É A ÚNICA !**



- **No Século XIX, a liderança do conhecimento ocorria na Europa, que, com grandes descobertas, sacudiu o mundo!**
- **No Século XX essa liderança foi conquistada pelos Estados Unidos!**

Como?

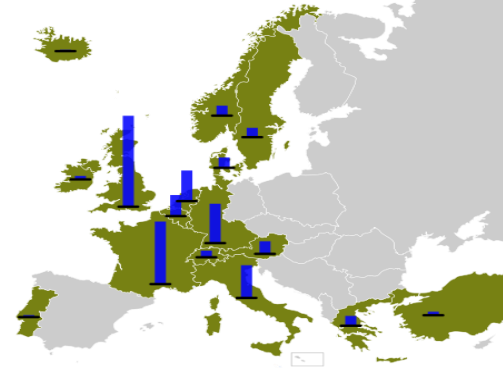
**Formando e absorvendo pessoas
talentosas e capazes!**

ALGO SOBRE O PLANO MARSHALL!!!



- **Plano Marshall, ou Plano de Recuperação Europeia em 1947, foi um programa de ajuda econômica dos EUA aos países da Europa Ocidental após a II Guerra Mundial.**
- **O objetivo do plano era reconstruir economicamente os países europeus ocidentais que foram destruídos e sofreram perdas com a Guerra.**

MAS HOUEVE UMA IMPORTANTE VISÃO ESTRATÉGICA!!!



- **O PLANO MARSHALL ganhou um outro resultado sobre seu valor.**
- **Deu início a uma enorme transferência da Cultura Científica-Cultural da Europa para os Estados Unidos!**

Uma grande massa de Cientistas e Líderes Culturais Europeus transferiu o centro da competência mundial para a América do Norte!

ESSE CONTEXTO TRAZ-NOS PARA O MUNDO DA COMPETIÇÃO GLOBAL!!!



- **Sim, confirma a importância do conhecimento e da cultura, de Recursos Humanos, entre os melhores!**
- **O elenco de ESTIMULOS DO RNP, pode ser muito mais amplo e abrangente!**

Aceitando, analisando e propondo soluções gerenciais, ousadas e eficazes para nossa conjuntura brasileira, hoje razoavelmente ausente desse cenário!!!



- **FORAM TÉCNICAS GERENCIAIS EFICIENTES QUE CONSOLIDARAM AS BASES COMPETITIVAS PARA A INDÚSTRIA MUNDIAL, ABRINDO OPORTUNIDADES PARA AS EMPRESAS DE PAÍSES QUE PROSPERARAM!**
- **ISSO MONTOU UM PANORAMA MUNDIAL QUE DEIXA POUCOS ESPAÇOS, TUDO OCUPADO POR CONGLOMERADOS QUE CONTROLAM E MANIPULAM O MERCADO ATUAL !!!**

**A EMBRAER DE HOJE
CRIOU SEU ESPAÇO,
COMPETINDO E
VENCENDO!**



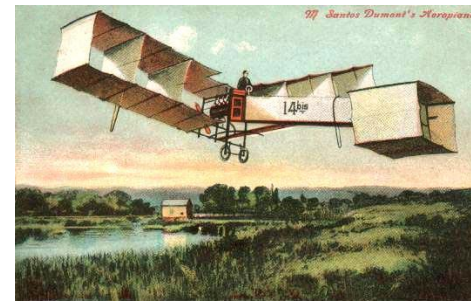
- **No passado, a coragem e a ousadia de Líderes que, com uma Visão de Futuro, trouxeram a empresa aos dias atuais!**
 - **Acreditando nos seus propósitos, propelidos pelo entusiasmo e guiados por isso, foram montadas equipes que produziram resultados diferentes, num país que não se desenvolvia!**

EM 1969, QUANDO FOI CRIADA, POUCO OU NADA SE ANTECIPAVA SOBRE O MUNDO GLOBAL DE HOJE!



- **O Brasil dava seus primeiros passos na fabricação de produtos mais avançados como automóveis e outros da mecânica mais a frente, sempre **sob licença** dos USA, da Europa e algo do Japão!**
- **Desde há muito pouco se aplica com sucesso inovações nacionais, embora **CULTURA + COMPETÊNCIA + TECNOLOGIA** sejam mais presentes na dinâmica do Comércio Exterior mundial!**

POUCOS PENSAVAM NO OBJETIVO CENTRAL, O DE FABRICAR AVIÕES NO BRASIL



- Embora, Santos Dumont, grande pioneiro brasileiro, tinha realizado o primeiro voo com um aparelho mais pesado do que o ar, em Paris de 1906, no Brasil, a pergunta, **SESSENTA ANOS DEPOIS**, era:
- **Por que um país continental, o Brasil, não fabricava aviões, deles precisando?**

A FAB ROMPEU O CICLO DE PERDAS, INVESTINDO EM EDUCAÇÃO



- Em 1950 criou o
ITA
Instituto Técnico de Aeronáutica,
como instituição de ensino e o
CTA
Centro Técnico de Aeronáutica,
como unidade de Pesquisas e
Desenvolvimento!

NO VELHO DEPARTAMENTO DE AERONAVES DO CTA EM SJCAMPOS



- **Em 1963, uma pequena equipe de jovens graduados pelo ITA, começou a questionar se existiria um tipo de avião, que fabricado no Brasil, poderia ser procurado e vendido em todo o mundo!**
- **Uma difícil proposição, pois se desejava fugir da concorrência mundial, para não ser derrotados por ela!**

**PERSISTINDO,
CHEGARAM A UMA
BOA IDEIA!!!**



- **Numa madrugada de 1965, finalizando um relatório para a FAB, alguns dados mostravam que as cidades menores estavam perdendo o serviço regular de transporte aéreo!**
- **Surgiu uma instigante pergunta!**

POR QUE?

A INEXISTENTE AVIAÇÃO REGIONAL



- **No início de 1960, os fabricantes de mundiais de aviões de transporte passaram a fabricar jatos maiores e mais velozes. As cidades menores, sem infraestrutura adequada, deixaram de contar com o transporte aéreo!**
- **Um problema SOBRE O QUAL NOS DEBRUÇAMOS!**

PENSAMOS NA CRIAÇÃO de um novo tipo de avião, robusto e pequeno, capaz de operar em aeroportos menores e sem infraestrutura desenvolvida!

O TIME DO CTA ACREDITAVA QUE TINHA DESCOBERTO UMA OPORTUNIDADE



- A hipótese de um real nicho aberto no mercado mundial começou a crescer!
- As empresas LÍDERES na produção de aviões achavam não ser possível que um avião menor, pudesse conseguir uma operação viável e lucrativa.
- Mas os jovens Engenheiros daquela equipe do CTA imaginava que um Projeto dessa natureza poderia nos colocar longe das pressões da concorrência mundial!

E O CTA, EM SJCAMPOS ERA O LOCAL CERTO PARA O PROJETO



- **No entanto, a credibilidade era pequena e precisava-nos provar que o projeto era possível!!!**
- **Tínha-se de demonstrar que seria possível operar um avião, adaptado às pistas curtas, abrindo um novo Mercado para a Aviação Comercial!**

Lançamo-nos para provar aquele conceito, criando um protótipo que voasse e se tornasse um Demonstrador da Tese!

**A equipe
trabalhou quatro
anos para criar a
Prova do
Conceito, fazendo
voar um protótipo
do
BANDEIRANTE!!!!**

**Esta é a foto
original na manhã
de 22 Out 1968**

**Estava sendo
criada a
AVIAÇÃO DE
TRANSPORTE
AÉREO
REGIONAL**



**FOI DIFÍCIL
COMEÇAR A
PRODUÇÃO DA
EMBRAER**

eU | sOu | Op
cONtRa

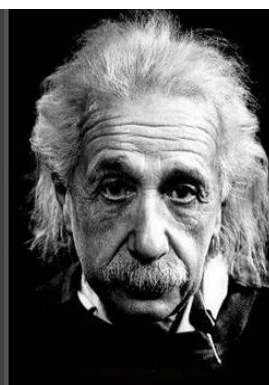
- **Com aquele primeiro voo havia um produto, mas os empresários nacionais não aceitaram participar de um tão ousado projeto, criando uma nova Empresa Brasileira!**
- **Não se pensava em capital de fora!**
- **Foi imaginada numa Sociedade de Economia Mista, mas...**

**O GOVERNO NÃO
ACEITOU A
PROPOSTA**

Triste época! É mais fácil desintegrar um átomo do que um preconceito.

Albert Einstein

 PENSADOR



Sentia-se sem nenhuma solução!!!

MAS...

De repente, algo mudou tudo!

Surgiu um Dia de Sorte!!!

NUMA MANHÃ DE TRABALHO NUM DOMINGO!!!



20 de Abril de 1969

- **O Presidente da República voava para Guaratinguetá, cujo aeroporto estava fechado por forte nevoeiro.**
- **SJCampos funcionou como alternativa!**
- **Embora domingo, nosso grupo trabalhava e pudemos receber o Presidente!!!**
- **Foi uma grande oportunidade e convencê-lo para autorizar a criação de uma nova empresa estatal de capital misto!**

O Presidente acreditou no Projeto!!!

SUCESSO!!!



Em 26 de Junho de 1969

**Numa reunião Ministerial, convocada pelo
Presidente, a primeira vez
foi pronunciado o nome da**

EMBRAER

Empresa Brasileira de Aeronáutica S.A.

**Criada sob a forma de uma Sociedade de
Economia Mista, por Lei de 19 Ago 1969**

A IMAGINAÇÃO NÃO CHEGAVA À EMPRESA DE HOJE



MAS FORAM PRODUZIDAS OUSADAS ESTRATÉGIAS:

- Criar produtos e marcas originais, respondendo aos requisitos internacionais;
- Desenvolver tecnologias novas e ganhar a cooperação internacional;
- Investir muito em educação e treinamento da força de trabalho e buscar

Uma reputação mundial!!!

**GANHOU-SE A CONFIANÇA DA FAB
QUE ENCOMENDOU 80 UNIDADES
DO EMB 110 BANDEIRANTE
Primeiro avião de Transporte
Aéreo Regional, muito usado
pela própria FAB**



**Conquistou-se o Certificado de Aprovação
do FAA nos USA!
E lá foi vendida um boa quantidade
daquele novo avião!**

**VOCÊS CONHECEM ESSA HISTÓRIA E
MILHARES DE BRASILEIROS,
ENGENHEIROS E TÉCNICOS,
TRABALHAM NA EMBRAER DE HOJE!**



**CHEGAMOS
A UMA
REALIDADE
MAIOR QUE
OS
SONHOS
INICIAIS!**



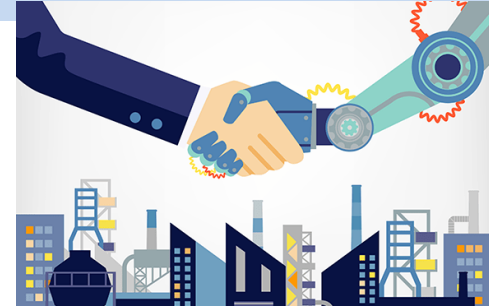
Então, vamos
combinar. A
partir deste ano

HÁ DÉCADAS O BRASIL ENFRENTA UMA INFINDÁVEL CRISE INSTITUCIONAL

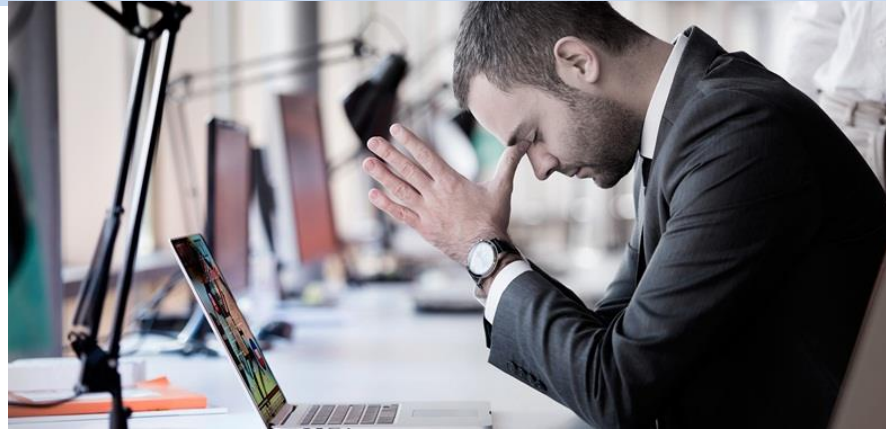


- **Apesar de esforços, há unânimes opiniões, tanto das autoridades, como de potenciais investidores do setor privado, que não podemos prosseguir, importando importantes quantidades de produtos de alto valor e comprando no exterior equipamentos caros e desenvolvidos com base na digitalização**

TEMOS DE MONTAR NOVAS POLÍTICAS E SOLUÇÕES COM URGÊNCIA



- **Gerando novas atitudes e compreensão, lembrando que a produção de algo sofisticado somente é possível com insumos digitais e com equipes educadas e treinadas.**
- **Precisamos dessa indústria digital, priorizando entre as mais inovadoras e profícuas, em planos, conhecimento, tecnologias e avanços importantes!**



**PODEMOS CRIAR E COMENTAR
AMPLAMENTE MUITOS PROJETOS QUE
POSSAM SER DE INTERESSE DESSAS
NOVAS EMPRESAS INDUSTRIAIS
FOCADA EM PRODUTOS DE USO GERAL
E MESMO NO SETOR MILITAR DE
DEFESA!**

O FUTURO ESTÁ EM NOSSAS MÃOS

- **Temos de trabalhar e nos reunirmos sempre com todos para abrir caminhos que ofereçam oportunidades para os empreendedores!**
- **Temos de programar os próximos passos, contando com outras visões e visionários, trazendo propostas para o Futuro, harmonizadas com o Mundo Moderno!**

OS BRASILEIROS SÃO CRIATIVOS, DIZ O BANCO MUNDIAL!

- **Uma constatação! Temos gasto uma boa quantidade de recursos financeiros para estimular a criatividade!!!**
- **Mas temos falhado no trabalho de fazer a produção, distribuição e vendas sucedendo a criatividade!!!**
- **O mercado financeiro nacional rejeita riscos, sempre colocando o dinheiro coberto por garantias excessivas!**

A história da EMBRAER!

▪ Mostra isso com clareza, pois, anos depois de tentativas, somente com o apoio do Governo é que pudemos dar partida à empresa!!!

E, como vemos agora, aquilo que se via, a produção de aviões brasileiros como impossível, hoje vemos como um dos grandes sucessos nacionais, na fabricação de um produto, entre os mais sofisticados!

**TERMINO, CONTANDO-LHES DOIS
EXEMPLOS,
DOS QUAIS NÃO ME ESQUEÇO NUNCA
E DE COMO PODEMOS MUDAR O FUTURO**

**UM DELES OCORREU NA
SUÉCIA, EM 1994
E OUTRO,
NA CHINA, EM 1989!!!**

Premio
Nobel



**NÃO TEMOS NENHUM
BRASILEIRO
QUE TENHA SIDO AGRACIADO
COM O
PREMIO NOBEL**

CHINA UMA VONTADE DE SUCESSOS!



- **1988! Um contato de
PETER DRUCKER!!!**
- **Contratado pelo Governo Chinês, por
decisão do Presidente Deng Xiaoping**
- **Um projeto para que a China pudesse
se planejar para conquistar o mercado
mundial!!!**

Finalizando

**Acredite, corra atrás,
a única coisa que existe
entre você e o seu sonho
é o seu medo**

Lipka Staniewski

**HOJE, VEMOS O BRASIL CONSAGRADO
AO PRESENTE, SEM VONTADE (OU
CORAGEM) DE MUDAR O FUTURO!
CONTUDO TEMOS DE BUSCAR NOVOS
CAMINHOS PARA CHEGAR AOS
NOSSOS OBJETIVOS COMO NAÇÃO!!!**

**FOMOS CONVOCADOS
A NÃO DESISTIR DO
BRASIL**

**E fazemos questão de
atender a esse chamado!!!**

**Temos de continuar e
não desistir nunca!!!**

